

Innovation et évolution des compétences dans la dynamique industrielle : le cas de l'industrie pharmaceutique mondiale

Marie-Antoinette Maupertuis

Revue d'économie industrielle, Année 1999, Volume 90, Numéro 1

p. 41 - 58

[Voir l'article en ligne](#)

L'objectif de cet article est d'expliquer la dynamique industrielle de la pharmacie mondiale caractérisée par un changement technologique récurrent, la multiplication récente d'opérations de croissance externe et la persistance d'une pratique coopérative intense entre les firmes. L'articulation dans le temps des choix innovateurs et organisationnels des grandes firmes pharmaceutiques y est analysée sous l'angle de l'évolution et de la coordination de compétences et de savoirs nouveaux liés au développement des biotechnologies.

Page 41 de cet article

Avertissement

L'éditeur du site « PERSEE » – le Ministère de la jeunesse, de l'éducation nationale et de la recherche, Direction de l'enseignement supérieur, Sous-direction des bibliothèques et de la documentation – détient la propriété intellectuelle et les droits d'exploitation. A ce titre il est titulaire des droits d'auteur et du droit sui generis du producteur de bases de données sur ce site conformément à la loi n°98-536 du 1er juillet 1998 relative aux bases de données.

Les oeuvres reproduites sur le site « PERSEE » sont protégées par les dispositions générales du Code de la propriété intellectuelle.

Droits et devoirs des utilisateurs

Pour un usage strictement privé, la simple reproduction du contenu de ce site est libre.

Pour un usage scientifique ou pédagogique, à des fins de recherches, d'enseignement ou de communication excluant toute exploitation commerciale, la reproduction et la communication au public du contenu de ce site sont autorisées, sous réserve que celles-ci servent d'illustration, ne soient pas substantielles et ne soient pas expressément limitées (plans ou photographies). La mention Le Ministère de la jeunesse, de l'éducation nationale et de la recherche, Direction de l'enseignement supérieur, Sous-direction des bibliothèques et de la documentation sur chaque reproduction tirée du site est obligatoire ainsi que le nom de la revue et- lorsqu'ils sont indiqués - le nom de l'auteur et la référence du document reproduit.

Toute autre reproduction ou communication au public, intégrale ou substantielle du contenu de ce site, par quelque procédé que ce soit, de l'éditeur original de l'oeuvre, de l'auteur et de ses ayants droit.

La reproduction et l'exploitation des photographies et des plans, y compris à des fins commerciales, doivent être autorisés par l'éditeur du site, Le Ministère de la jeunesse, de l'éducation nationale et de la recherche, Direction de l'enseignement supérieur, Sous-direction des bibliothèques et de la documentation (voir <http://www.sup.adc.education.fr/bib/>). La source et les crédits devront toujours être mentionnés.

INNOVATION ET ÉVOLUTION DES COMPÉTENCES DANS LA DYNAMIQUE INDUSTRIELLE : LE CAS DE L'INDUSTRIE PHARMACEUTIQUE MONDIALE

Mots-clés : dynamique industrielle, croissance externe, accords de coopération, compétences de la firme, industrie pharmaceutique, biotechnologies.

Key words : Industrial Dynamics, Mergers and Acquisitions, Cooperation, Competences, Pharmaceutical Industry, Biotechnology.

I. — INTRODUCTION

L'industrie pharmaceutique connaît depuis quelques années un large mouvement de concentration. La stratégie de croissance externe privilégiée par les grandes firmes pharmaceutiques mondiales a débuté dès la fin des années 80 avec, notamment, l'acquisition de *Squibb* par *Bristol-Myers* en 1989 pour un montant de 64 milliards de francs. Ont suivi, au début des années 90, des opérations d'intégration verticale des réseaux de distribution visant à contrôler toute la chaîne du médicament. L'achat de *American Cyanamid* par *American Home Product* pour 49 milliards de francs, l'acquisition de *PCS Health System* par *Eli Lilly* d'un montant de 20 milliards et celle de l'automédication de *Sterling Drug* par *SmithKline Beecham* pour 15 milliards ont alors été analysés comme des réactions aux réformes du secteur de la santé annoncées par le gouvernement américain.

Au milieu de la décennie, le processus de croissance externe est relancé par les firmes, essentiellement sur la base de fusions horizontales. On signale, pour les seules années 1995 et 1996, plus de 200 opérations de rapprochement (1)

(1) *Le Monde*, 4 juillet 1996, p. 15.